



CROWN

Brand-Building Packaging™

17 11 2011
Presentazione
Confindustria Modena



Crown Organization



Food



Bevcan



Aerosols



Closures



Spec Pack

CROWN Aerosols Europe -

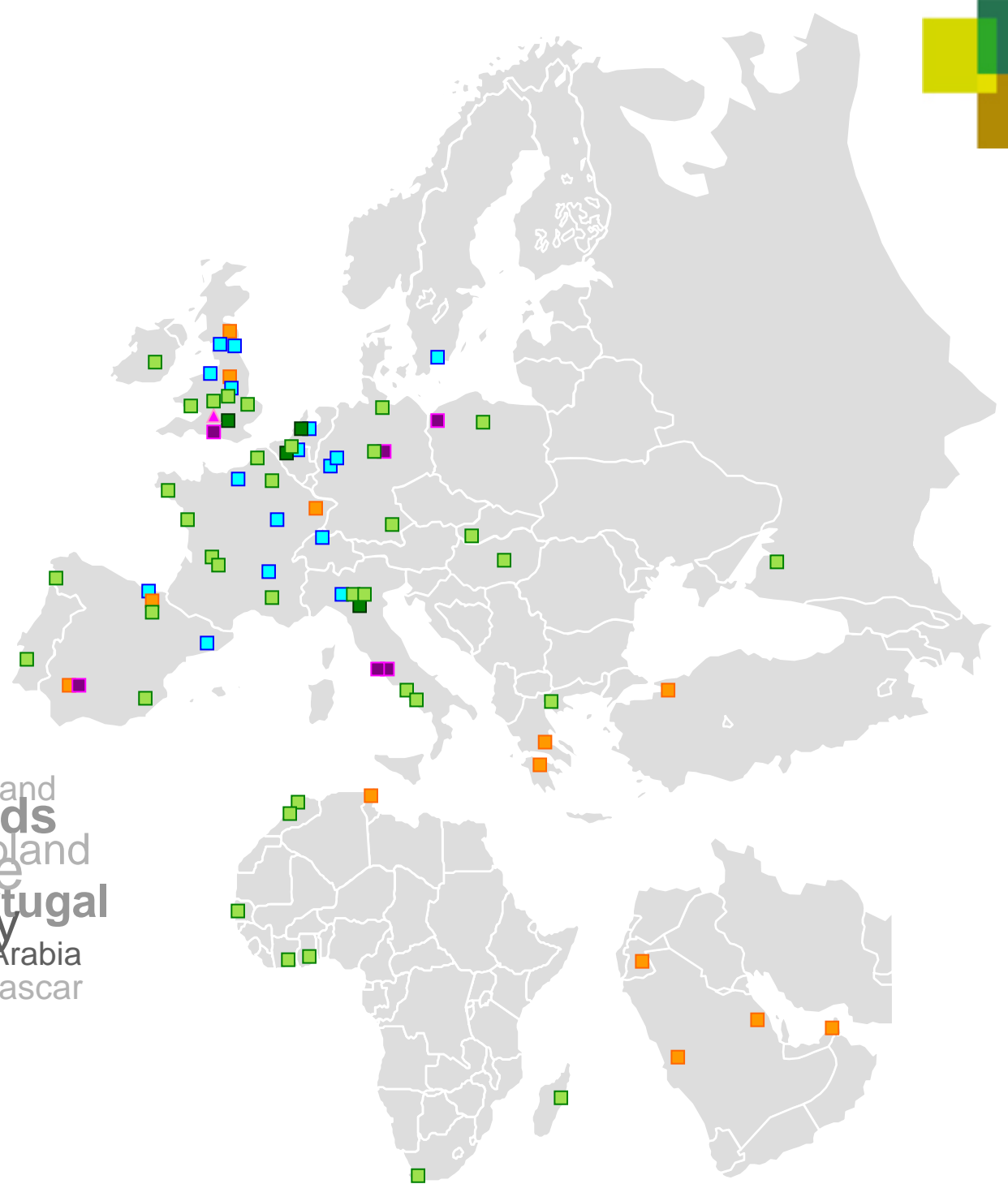




CROWN Europe



Countries **27**
 Employees **12,700**
 Plants **75**



CROWN Aerosols Europe -

Ivory Coast Spain Switzerland
 Senegal Russia Netherlands
 Ireland Turkey Hungary Poland
 Greece UAE Jordan Slovakia France Portugal
 Tunisia South Africa Germany
 UK Morocco Belgium Saudi Arabia
 Finland Ghana Italy Madagascar

■ Food ■ Beverage ■ Aerosols ■ Closures ■ Speciality



CROWN AEROSOLS



CROWN Aerosols Europe -



AEROSOL CANS

INDUSTRIAL



INSECTICIDE



HOUSEHOLD





AEROSOL CANS

PERSONAL CARE



WHIPPED CREAM



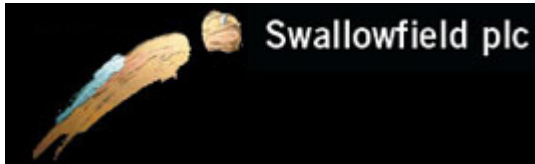


Our customers



Unilever

COLGATE - PALMOLIVE



Abfüll- und
Verpackungstechnik GmbH





Il processo produttivo :
filmato realizzato internamente
nel nostro studio grafico





- A fronte delle difficoltà del sistema industriale , riteniamo che l'approccio " LEAN " sia uno dei modi più semplici per **fare efficienza** e ridurre di conseguenza i **costi, il lead time, le scorte di magazzino, gli scarti ed aumentare la competitività.**
- Il metodo **LEAN non è un progetto** (che inizia e finisce), ma deve essere una diversa modalità di di lavorare che coinvolga l'intera azienda e non solo l'area produttiva.
- Obiettivo per questa giornata: farvi capire che esiste un modo diverso di gestire i processi aziendali, **incuriosirvi** e darvi qualche elemento per confrontarvi con la vostra realtà





WCP : World Class Performance



- company wide continuous improvement culture
- covers every area of our business activity including non-manufacturing process (e.g. HR, Finance, Sourcing)
- continually evolves to take account of new sets of circumstances, legislation, tools and systems, customer demands and services
- 7 dimensions which are defined by key principles and detailed roadmaps

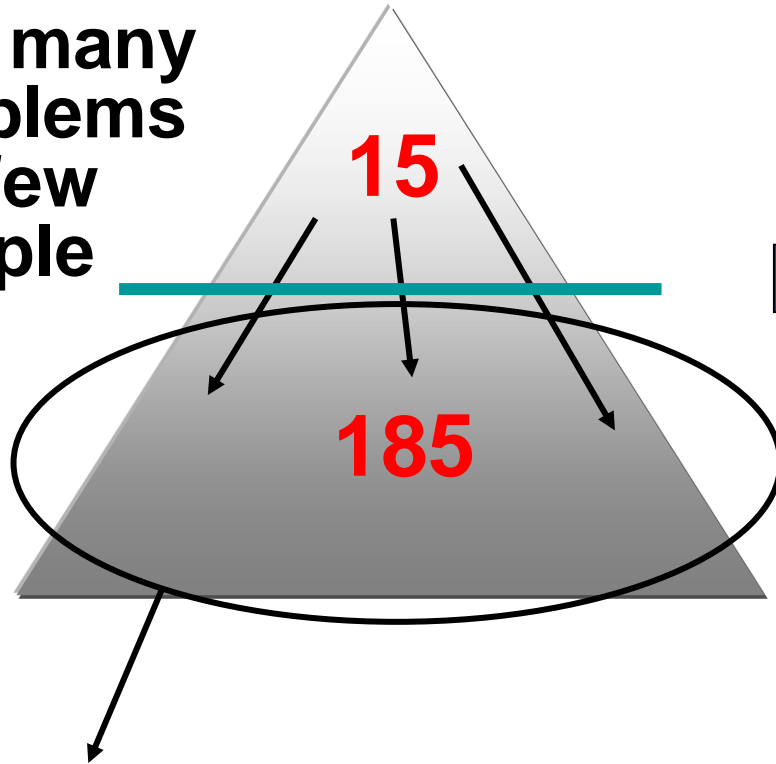




FIRST : involvement of all the people

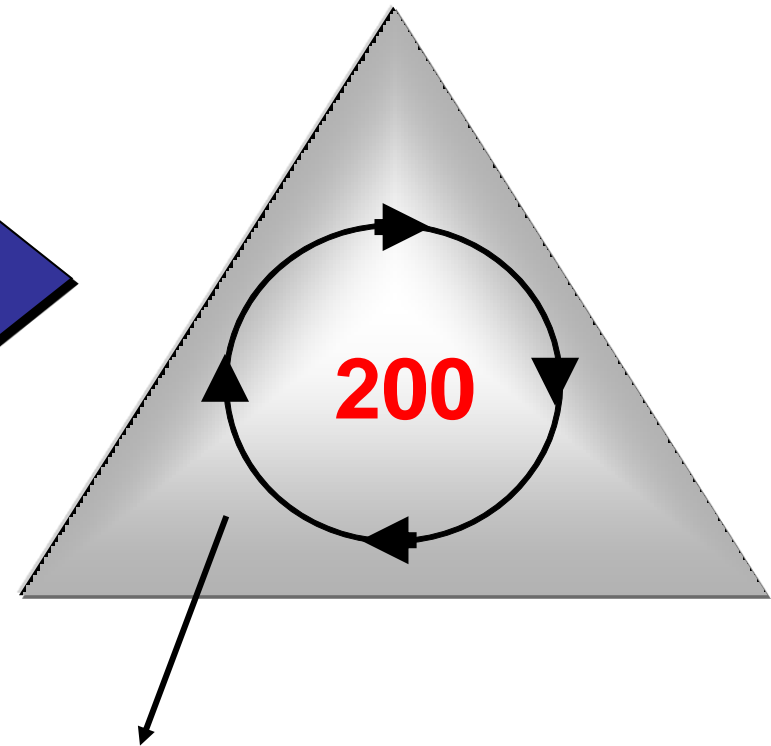
TRADITIONAL

Too many
problems
for few
people



Unexpressed
potential knowledge

WORLD CLASS



Involvement means changing
the way the company operates





Se volete iniziare un progetto LEAN: alcuni suggerimenti



Per introdurre la Lean in azienda in modo efficace e' fondamentale che il management sia convinto e dia supporto all'organizzazione, oltre a:

- Scegliere i progetti giusti
- Scegliere persone giuste
- Seguire sempre il metodo
- Definire chiaramente ruoli e responsabilità
- Comunicare
- Sostenere formazione e addestramento
- Coinvolgere le persone
- Avere il coraggio di trovare delle soluzioni per chi dirà "ma come?? ... abbiamo sempre fatto così!" .





Produrre solo su ordine e consegnare in un tempo corto .

- Eliminare i magazzini tradizionali e passare a buffer di produzione .
- Ridurre il numero dei componenti/semilavorati
- Ridurre tempi di attrezzaggio (SMED)
- Ridurre le distanze e ottimizzare i flussi
- Aumentare la frequenza di produzione / fare lotti piccoli
- Ridurre i fornitori a 'pochi ma buoni'
- Rendere facile la fabbricazione dei prodotti
- Sistemare l'area di lavoro (ordine e pulizia) (5S)
- Addestrare il personale in modo incrociato su piu' mansioni.(SKILL MATRIX)
- Incentivare il personale di linea a risolvere i problemi prima che debbano intervenire gli specialisti e tenere efficienti e con una buona manutenzione gli impianti a disposizione (TPM)
- Cercare di eliminare i colli di bottiglia e avere per ogni prodotto piu' stazioni di lavoro, più celle, più linee.
- I dati di processo, di qualita', tutti gli indicatori utilizzati devono essere messi in appositi tabelloni e appesi alle pareti .

Concludendo fare LEAN significa quindi SEMPLIFICARE applicando regole facili e di buon senso .